



Jeudi 31 mars 2022

AMIENS

9^{ème} ÉDITION

Comment s'installer ?

Business plan





FINANCER SON INSTALLATION ET ETABLIR SON BUDGET

Pierre GIROUX

Expert comptable Hauts de France

Président honoraire d'OGALIA OMGA de Picardie (ex : ARAPL
Picardie)

Jeudi 31 mars 2022

BUSINESS PLAN POUR UNE CREATION

⊙ 1^{ère} étape:

- Déterminer vos besoins

⊙ 2^{ème} étape:

- Déterminer votre budget « investissement »

⊙ 3^{ème} étape

- Déterminer vos ressources,

ETABLIR SON BUDGET

- ⊙ Connaître les charges d'exploitation
- ⊙ Estimer le montant des recettes et des honoraires
- ⊙ Et cette question :

combien ça gagne ????

ETABLIR SON BUDGET

○ Exemple sur :

- la base 4 800 actes par an
- et un total de recettes annuelles de 120 000 Euros

ETABLIR SON BUDGET

| | MONTANT | % |
|---|------------------|--------------|
| Achats | 1 000,00 | 0,83 |
| personnel salaires +charges | PM | PM |
| secrétariat téléphonique | 7 800,00 | 6,50 |
| CET | 600,00 | 0,50 |
| Autres impôts | 800,00 | 0,67 |
| Contribution sociale généralisée déductible | 3 900,00 | 4,88 |
| loyers et charges locatives | 7 200,00 | 6,00 |
| Location de matériel et de mobilier | 1 800,00 | 1,50 |
| Autres charges TFSE | 1 000,00 | 0,83 |
| Prime d'assurances | 800,00 | 0,67 |
| Frais de véhicule | 6 500,00 | 5,42 |
| charges sociales obligatoires et facultatives | 17 000,00 | 14,17 |
| Fournitures de bureau, documentation, Pet T | 2 500,00 | 2,08 |
| Autres frais divers de gestion | 1 500,00 | 0,01 |
| Dotation aux amortissements | 1 600,00 | 1,33 |
| Frais financiers | 400,00 | 0,33 |
| TOTAL DES CHARGES D EXPLOITATION | 54 400,00 | 45,33 |

ETABLIR SON BUDGET

| | MONTANT | % |
|---|-------------------|---------------|
| MONTANT NET DES RECETTES | 120 000,00 | 100,00 |
| TOTAL DES CHARGES D EXPLOITATION | 54 400,00 | 45,33 |
| EXCEDENT | 65 600,00 | 54,67 |
| EMPRUNT A REMBOURSER | | 0,00 |
| DISPONIBLE RESULTAT | 65 600,00 | |

BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

- ◎ **ACHAT D'UN BIEN PROFESSIONNEL** = Bien affecté à l'exercice de l'activité :
 - Ordinateur, mobilier
 - Achat de la clientèle
 - Local professionnel
 - Aménagement matériel etc....
 - SCM
 - Automobile
 - Parts sociales, SCP, SELARL.....

BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

◎ Valorisation de la patientèle:

- Cela dépend des conditions d'exercice (structure médicale, clinique etc.....)
- Cela dépend de la spécialité plus ou moins réglementée.....

◎ Les constats:

- une valorisation en l'état assez faible, sauf exception.
- La notion de valeur patrimoniale est une notion qui devient subjective et aléatoire.....

BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

- ⦿ Une valorisation en % des honoraires perçus par le praticien qui se situe dans une fourchette actuelle comprise entre 0% et 20% maximum
- ⦿ Sauf cas particulier et exceptionnel

BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

◎ Acquisitions de biens professionnels:

- Établir des devis
- Se faire conseiller pour la valorisation des parts sociales de société

◎ Quelques axes de réflexions sur la durée des emprunts

- maximum 7 ans pour la patientèle
- 15 ans pour l'immobilier
- 3- 5 ans pour le matériel ou l'automobile

BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

◎ Les acquisitions doivent être financées :

- Par des apports personnels

- Par des moyens de financement comme:

- L'emprunt pour l'achat de patientèle

- Le crédit bail ou la LLD pour le matériel médical, l'automobile etc

.....

BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

- ⊙ Les frais d'emprunt sont déductibles (frais dossiers et intérêts.....)
- ⊙ Ce qu'il faut retenir : L'emprunt vous engage, il faut donc :
 - « justifier » de vos possibilités de faire face aux remboursements
 - et vous garantir votre train de vie en fonction de votre situation familiale

QUELQUES CONSEILS

⊙ Quoi déduire?

- Toutes dépenses engagées pour l'acquisition de votre revenu.....
- Bien garder les pièces justificatives, et d'une manière générale justifier la dépense,
- Quelques dépenses forfaitaires.....

POURQUOI ADHÉRER À OGALIA ?

- ⊙ A titre préventif (dépassement du seuil de 72.600 € à compter des revenus 2020)
- ⊙ Pour sécuriser votre fiscalité professionnelle (formation, contrôles effectués sur votre déclaration
- ⊙ Pour qu'OGALIA réalise un Examen de Conformité Fiscale ECF qui renforce votre sécurité fiscale
- ⊙ Eviter une majoration de 10% de votre bénéfice
- ⊙ **Médecins conventionnés secteur 1** : déduction complémentaire de 3% pour la 1^{ère} année d'adhésion



Tableau récapitulatif des avantages fiscaux particuliers des médecins sous conditions d'application

| | Médecins secteur I | | Autres médecins ⁽¹⁾ |
|--|---|-----------|---|
| Adhérent d'une ARAPL⁽²⁾ | 1^{re} année d'adhésion : - dispense de la majoration des bénéfices - déduction forfaitaire de 2 % - déduction complémentaire de 3 % - obligations comptables des adhérents des associations agréées | OU | - déduction forfaitaire de 2 % - abattement groupe III - déduction complémentaire de 3 % - majoration du bénéfice (15 % pour les impositions de 2021 et 10 % pour celles de 2022 ; L. fin. 2021 n°2020-1721, 29 déc. 2020, art. 34)(après application de l'abattement et des déductions) - obligations comptables des adhérents des associations agréées |
| | Après la 1^{re} année d'adhésion : - dispense de la majoration des bénéfices - déduction forfaitaire de 2 % - obligations comptables des adhérents des associations agréées | | |
| Non adhérent d'une ARAPL | - déduction forfaitaire de 2 % - abattement groupe III - déduction complémentaire de 3 % - majoration du bénéfice (15 % pour les impositions de 2021 et 10 % pour celles de 2022 ; L. fin. 2021 n°2020-1721, 29 déc. 2020, art. 34) (après application de l'abattement et des déductions) - obligations comptables (CGI, art. 99) - déclaration des honoraires selon relevé des caisses sociales (tolérance, V. 932) | | - majoration des bénéfices (15 % pour les impositions de 2021 et 10 % pour celles de 2022 ; L. fin. 2021 n°2020-1721, 29 déc. 2020, art. 34) - obligations comptables (CGI, art. 99) |
| Exercice en zone déficitaire en soins | exonération d'impôt sur le revenu à hauteur de 60 jours de permanence par an (V. 950) Revalorisation de 20 % des honoraires perçus au titre d'une activité en groupe exercée dans la zone par : - les médecins généralistes conventionnés ; - ou médecins généralistes secteur II ayant opté pour la coordination des soins (V. 958) Les remplaçants ne sont pas concernés. | | |

⁽¹⁾ Médecins secteur II, médecins hors convention et médecins remplaçants non installés

⁽²⁾ Pour tous les adhérents :

réduction d'impôt, s'ils ne dépassent pas le seuil de recettes du régime déclaratif spécial et optent pour le régime de la déclaration contrôlée (V. [839](#) [Crédits et réductions d'impôt]),

Sur les aides COVID, V. [962](#).

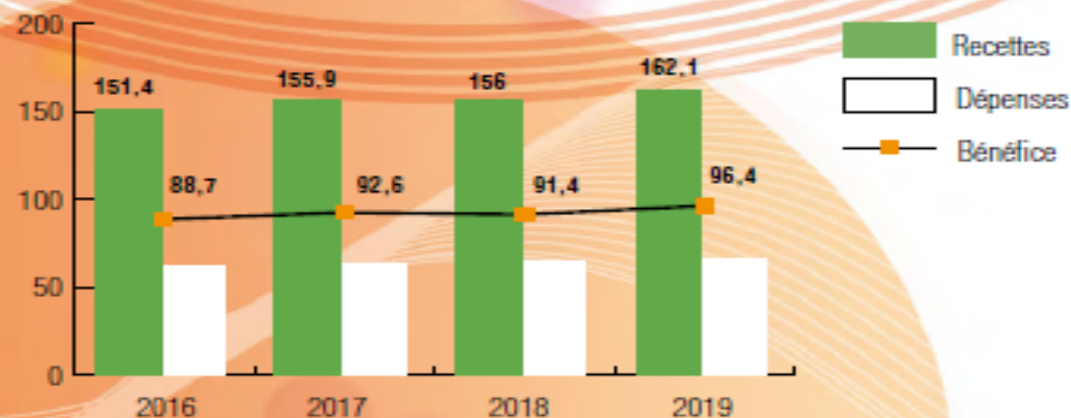
Statistiques de la conférence des arapl : Médecins Généralistes : 11102 (revenus 2019)

| TRANCHES DE RECETTES EN KE | Moyenne générale | | ≤ 115,1 | | > 115,1 ≤ 151,4 | | > 151,4 ≤ 197,4 | | > 197,4 | |
|---------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|---------------|
| | Effectif (nombre de professionnels) | % | Effectif | % | Effectif | % | Effectif | % | Effectif | % |
| Recettes encaissées | 173,7 | 107,16 | 92,3 | 108,33 | 144,8 | 108,30 | 185,7 | 107,47 | 272,2 | 106,00 |
| Débours payés | | | | | | | | | | |
| Honoraires rétrocedés | 11,6 | 7,16 | 7,1 | 8,33 | 11,1 | 8,30 | 12,9 | 7,47 | 15,4 | 6,00 |
| MONTANT NET DES RECETTES | 162,1 | 100,00 | 85,2 | 100,00 | 133,7 | 100,00 | 172,8 | 100,00 | 256,8 | 100,00 |
| Achats | 0,9 | 0,56 | 0,6 | 0,70 | 0,8 | 0,60 | 0,9 | 0,52 | 1,4 | 0,55 |
| Salaires nets | 4,2 | 2,59 | 1,6 | 1,88 | 3,3 | 2,47 | 4,7 | 2,72 | 7,0 | 2,73 |
| Charges sociales | 2,4 | 1,48 | 0,9 | 1,06 | 1,9 | 1,42 | 2,8 | 1,62 | 4,1 | 1,60 |
| CHARGES DE PERSONNEL | 6,6 | 4,07 | 2,5 | 2,93 | 5,2 | 3,89 | 7,5 | 4,34 | 11,1 | 4,32 |
| Taxe Professionnelle | 0,6 | 0,37 | 0,5 | 0,59 | 0,6 | 0,45 | 0,6 | 0,35 | 0,7 | 0,27 |
| CSG déductible | 7,7 | 4,75 | 3,8 | 4,46 | 6,1 | 4,56 | 8,2 | 4,75 | 12,5 | 4,87 |
| Autres Impôts | 1,0 | 0,62 | 0,6 | 0,70 | 0,9 | 0,67 | 1,1 | 0,64 | 1,5 | 0,58 |
| IMPÔTS ET TAXES | 9,3 | 5,74 | 4,9 | 5,75 | 7,6 | 5,68 | 9,9 | 5,73 | 14,7 | 5,72 |

| TRANCHES DE RECETTES EN K€ | Moyenne générale | | ≤ 115,1 | | > 115,1 ≤ 151,4 | | > 151,4 ≤ 197,4 | | > 197,4 | |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| | Effectif (nombre de professionnels) | | | | | | | | | |
| | 11102 | % | 2776 | % | 2775 | % | 2776 | % | 2775 | % |
| Loyers et charges locatives | 7,2 | 4,44 | 5,3 | 6,22 | 7,2 | 5,39 | 7,6 | 4,40 | 8,9 | 3,47 |
| Autres locations | 1,8 | 1,11 | 1,7 | 2,00 | 1,5 | 1,12 | 1,7 | 0,98 | 2,3 | 0,90 |
| Honoraires | 2,5 | 1,54 | 1,7 | 2,00 | 2,4 | 1,80 | 2,7 | 1,56 | 3,2 | 1,25 |
| Primes d'assurance | 0,9 | 0,56 | 0,8 | 0,94 | 0,9 | 0,67 | 1,0 | 0,58 | 1,1 | 0,43 |
| Autres T.F.S.E | 4,2 | 2,59 | 2,9 | 3,40 | 4,2 | 3,14 | 4,4 | 2,55 | 5,3 | 2,06 |
| Frais de déplacement | 5,6 | 3,45 | 3,9 | 4,58 | 5,1 | 3,81 | 5,7 | 3,30 | 7,7 | 3,00 |
| Charges sociales personnelles | 23,3 | 14,37 | 13,2 | 15,49 | 19,9 | 14,88 | 25,3 | 14,64 | 34,8 | 13,55 |
| Fournitures de bureau et téléphone | 3,2 | 1,97 | 2,2 | 2,58 | 3,0 | 2,24 | 3,4 | 1,97 | 4,3 | 1,67 |
| Autres frais divers de gestion | 2,1 | 1,30 | 1,6 | 1,88 | 2,0 | 1,50 | 2,1 | 1,22 | 2,5 | 0,97 |
| Dotation aux amortissements | 1,6 | 0,99 | 1,2 | 1,41 | 1,5 | 1,12 | 1,7 | 0,98 | 2,1 | 0,82 |
| TOTAL DES CHARGES | 52,4 | 32,33 | 34,5 | 40,49 | 47,7 | 35,68 | 55,6 | 32,18 | 72,2 | 28,12 |
| Produits financiers | | | | | | | | | | |
| Frais financiers | 0,3 | 0,19 | 0,2 | 0,23 | 0,3 | 0,22 | 0,4 | 0,23 | 0,4 | 0,16 |
| RÉSULTAT FINANCIER | -0,3 | -0,19 | -0,2 | -0,23 | -0,3 | -0,22 | -0,4 | -0,23 | -0,4 | -0,16 |
| Gains divers | 3,9 | 2,41 | 4,1 | 4,81 | 4,3 | 3,22 | 4,0 | 2,31 | 3,3 | 1,29 |
| Perles diverses | 0,1 | 0,06 | | | 0,1 | 0,07 | 0,1 | 0,06 | 0,1 | 0,04 |
| BÉNÉFICE | 96,4 | 59,47 | 46,6 | 54,69 | 76,3 | 57,07 | 102,4 | 59,26 | 160,2 | 62,38 |

Données BNC 2019






Analyse d'activité en K€



MEDECINS REMPLACANTS

| TRANCHES DE RECETTES EN K€ | Moyenne générale | | ≤ 57,8 | | > 57,8 ≤ 84 | | > 84 ≤ 116,1 | | > 116,1 | |
|------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|
| | Effectif (nombre de professionnels) | % | Effectif | % | Effectif | % | Effectif | % | Effectif | % |
| Recettes encaissées | 938 | 104,79 | 235 | 100,77 | 234 | 103,63 | 235 | 103,95 | 234 | 106,63 |
| Débours payés | | | | | | | | | | |
| Honoraires rétrocedés | 4,6 | 4,79 | 0,3 | 0,77 | 2,6 | 3,63 | 3,9 | 3,95 | 11,6 | 6,63 |
| MONTANT NET DES RECETTES | 96,1 | 100,00 | 39,2 | 100,00 | 71,6 | 100,00 | 98,8 | 100,00 | 174,9 | 100,00 |
| Achats | 0,4 | 0,42 | 0,1 | 0,26 | 0,1 | 0,14 | 0,4 | 0,40 | 0,9 | 0,51 |
| Salaires nets | 0,9 | 0,94 | | | 0,1 | 0,14 | 0,5 | 0,51 | 2,8 | 1,60 |
| Charges sociales | 0,5 | 0,52 | | | | | 0,3 | 0,30 | 1,7 | 0,97 |
| CHARGES DE PERSONNEL | 1,4 | 1,46 | | | 0,1 | 0,14 | 0,8 | 0,81 | 4,5 | 2,57 |
| Taxe Professionnelle | 0,5 | 0,52 | 0,4 | 1,02 | 0,4 | 0,56 | 0,5 | 0,51 | 0,6 | 0,34 |
| CSG déductible | 4,7 | 4,89 | 2,2 | 5,61 | 3,8 | 5,31 | 5,0 | 5,06 | 7,9 | 4,52 |
| Autres Impôts | 0,7 | 0,73 | 0,3 | 0,77 | 0,5 | 0,70 | 0,7 | 0,71 | 1,3 | 0,74 |
| IMPÔTS ET TAXES | 5,9 | 6,14 | 2,9 | 7,40 | 4,7 | 6,56 | 6,2 | 6,28 | 9,8 | 5,60 |
| Loyers et charges locatives | 2,1 | 2,19 | 0,3 | 0,77 | 0,7 | 0,98 | 2,2 | 2,23 | 5,1 | 2,92 |
| Autres locations | 2,3 | 2,39 | 0,3 | 0,77 | 0,9 | 1,26 | 2,1 | 2,13 | 6,0 | 3,43 |
| Honoraires | 1,5 | 1,56 | 0,8 | 2,04 | 1,1 | 1,54 | 1,2 | 1,21 | 3,0 | 1,72 |
| Primes d'assurance | 0,5 | 0,52 | 0,4 | 1,02 | 0,4 | 0,56 | 0,4 | 0,40 | 0,8 | 0,46 |
| Autres T.F.S.E | 1,4 | 1,46 | 0,4 | 1,02 | 0,8 | 1,12 | 1,4 | 1,42 | 3,1 | 1,77 |
| Frais de déplacement | 4,8 | 4,99 | 3,1 | 7,91 | 4,5 | 6,28 | 5,1 | 5,16 | 6,6 | 3,77 |
| Charges sociales personnelles | 13,3 | 13,84 | 7,9 | 20,15 | 11,0 | 15,36 | 12,8 | 12,96 | 21,6 | 12,35 |
| Fournitures de bureau et téléphone | 1,3 | 1,35 | 0,6 | 1,53 | 0,9 | 1,26 | 1,2 | 1,21 | 2,4 | 1,37 |
| Autres frais divers de gestion | 1,6 | 1,66 | 0,9 | 2,30 | 1,2 | 1,68 | 1,7 | 1,72 | 2,7 | 1,54 |
| Dotation aux amortissements | 0,7 | 0,73 | 0,3 | 0,77 | 0,5 | 0,70 | 0,7 | 0,71 | 1,4 | 0,80 |
| TOTAL DES CHARGES | 29,5 | 30,70 | 15,0 | 38,27 | 22,0 | 30,73 | 28,8 | 29,15 | 52,7 | 30,13 |
| Produits financiers | | | | | | | | | | |
| Frais financiers | 0,1 | 0,10 | 0,1 | 0,26 | 0,1 | 0,14 | 0,1 | 0,10 | 0,3 | 0,17 |
| RÉSULTAT FINANCIER | -0,1 | -0,10 | -0,1 | -0,26 | -0,1 | -0,14 | -0,1 | -0,10 | -0,3 | -0,17 |
| Gains divers | 2,1 | 2,19 | 1,6 | 4,08 | 1,3 | 1,82 | 1,8 | 1,82 | 3,7 | 2,12 |
| Pertes diverses | | | | | | | | | 0,1 | 0,06 |
| BÉNÉFICE | 60,9 | 63,37 | 22,7 | 57,91 | 45,9 | 64,11 | 64,3 | 65,08 | 110,3 | 63,06 |

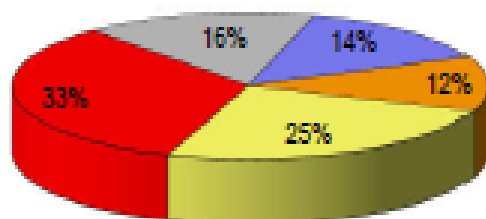
Cas concret : Médecin Secteur 1

| En € | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2020 | | Tendance 2019 / 2020 | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---|---|
| | Vous | Profession | Vous | Profession | Vous | % | Profession | % | Vous | Profession |
| Effectif (nombre de professionnels auxquels votre entreprise est comparée) | | 10138 | | 11102 | | | 11335 | | | |
| Recettes encaissées | 105 261 | 167 141 | 139 380 | 173 746 | 184 144 | 107,41 | 166 259 | 106,61 | | |
| Débours (-) | | 23 | | 24 | | | 41 | 0,03 | | |
| Honoraires rétrocédés (-) | | 11 097 | | 11 627 | 12 696 | 7,41 | 10 266 | 6,58 | | |
| RECETTES NETTES | 105 261 | 156 021 | 139 380 | 162 095 | 171 448 | 100,00 | 155 952 | 100,00 |  |  |
| Autres recettes (+) | 25 006 | 3 246 | 25 021 | 3 928 | 2 007 | 1,17 | 6 439 | 4,13 | | |
| TOTAL DES RECETTES | 130 267 | 159 267 | 164 401 | 166 023 | 173 455 | 101,17 | 162 391 | 104,13 | | |
| TOTAL DES DEPENSES y compris amortissements | 36 496 | 67 839 | 65 359 | 69 722 | 69 920 | 40,78 | 67 332 | 43,17 |  |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION après amortissements | 93 771 | 91 428 | 99 042 | 96 301 | 103 535 | 60,39 | 95 059 | 60,95 |  |  |

En 2020, l'essentiel des charges professionnelles

Les charges, hors rétrocessions d'honoraires, sont réparties en 5 volets en fonction de leur importance par rapport au total des dépenses.
Le pourcentage des dépenses par rapport aux recettes est fourni en page 3.

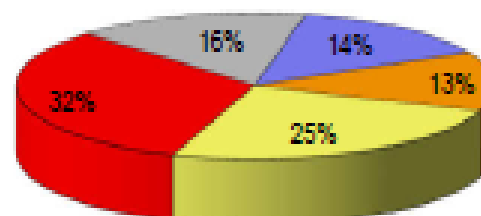
Les vôtres (1)



- Charges sociales personnelles 33%
- Coût de l'outil de production (loyers & charges, location matériel & mobilier, dotation amortissements) 16%
- Charges fiscales (contribution économique territoriale, autres impôts, CSG déductible, TVA) 14%
- Charges externes (achats, entretien réparations, outillage, EDF GDF, honoraires non rétrocedés, assurances) 12%
- Autres dépenses 25%

(1) dépenses + dotation aux amortissements

Celles de la profession (1) MEDECIN GENERALISTE



- Charges sociales personnelles 32%
- Coût de l'outil de production (loyers & charges, location matériel & mobilier, dotation amortissements) 16%
- Charges fiscales (contribution économique territoriale, autres impôts, CSG déductible, TVA) 14%
- Charges externes (achats, entretien réparations, outillage, EDF GDF, honoraires non rétrocedés, assurances) 13%
- Autres dépenses 25%

(1) dépenses + dotation aux amortissements de la profession pour un niveau d'activité similaire au vôtre

| | | | | | | | | |
|----------------------------------|--|---|---|----|---------------------------------------|--|----|----|
| DÉPENSES PROFESSIONNELLES | 3 | 8 | Achats (6) | | | | BA | |
| | 9 | Frais de personnel | Salaires nets et avantages en nature (7) | | | | BB | |
| | 10 | | Charges sociales sur salaires (parts patronale et ouvrière) | | | | BC | |
| | 11 | Impôts et taxes (8) | Taxe sur la valeur ajoutée | | | | BD | |
| | 12 | | Contribution économique territoriale | | | | JY | |
| | 13 | | Autres impôts | | | | BS | |
| | 14 | | (9) Contribution sociale généralisée déductible | | | | BV | |
| | 15 | Loyer et charges locatives | | | | BF | | |
| | 16 | Location de matériel et de mobilier – dont redevances de collaboration (10) | | | | BW | | BG |
| | 17 | Entretien et réparations | | | | Total : Travaux, Fournitures et Services Extérieurs | | |
| | 18 | Personnel intérimaire | | | | | | |
| | 19 | Petit outillage (11) | | | | | | |
| | 20 | Chauffage, eau, gaz, électricité | | | | | | |
| | 21 | Honoraires ne constituant pas les rétrocessions (11) | | | | | | |
| | 22 | Primes d'assurances | | | | Total : Transport et déplacements | | |
| | 23 | Frais de véhicules (12) | | | | | | |
| | | (cocher la case si évaluation forfaitaire) | | | ... | | | |
| | 24 | Autres frais de déplacements (voyages...)... | | | | | | BJ |
| | 25 | Charges sociales personnelles (13) | dont obligatoires | | BT | | | BK |
| | | | dont cotisations facultatives Madelin | BZ | | dont facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite | BU | |
| 26 | Frais de réception, de représentation et de congrès | | | | Total : Frais divers de gestion | | | |
| 27 | Fournitures de bureau, frais de documentation, de correspondance et de téléphone | | | | | | | |
| 28 | Frais d'actes et de contentieux | | | | | | | |
| 29 | Cotisations syndicales et professionnelles | | BY | | | | | |
| 30 | Autres frais divers de gestion | | | | | | | |
| 31 | Frais financiers (14) | | | | BN | | | |
| 32 | Pertes diverses (15) | | | | BP | | | |
| 33 | | | | | TOTAL (lignes 8 à 32) | | BR | |



***VOUS AVEZ DES
QUESTIONS ?***