



# FINANCER SON INSTALLATION ET ETABLIR SON BUDGET

**Pierre GIROUX -**

Président de l'Ordre des Experts Comptables Picardie  
Ardennes

Président honoraire d'OGALIA OMGA de Picardie

Réunion URPS Jeudi 4 Avril 2019

# BUSINESS PLAN POUR UNE CREATION

## ○ 1<sup>ère</sup> étape:

- Déterminer vos besoins

## ○ 2<sup>ème</sup> étape:

- Déterminer votre budget « investissement »

## ○ 3<sup>ème</sup> étape

- Déterminer vos ressources,

# ETABLIR SON BUDGET

- ⊙ Connaître les charges d'exploitation
- ⊙ Estimer le montant des recettes et des honoraires
- ⊙ Et cette question :

***combien ça gagne ????***

# ETABLIR SON BUDGET

○ Exemple sur :

- la base 4 800 actes par an
- et un total de recettes annuelles de 120 000 Euros

# ETABLIR SON BUDGET

	MONTANT	%
Achats	700,00	0,58
personnel salaires +charges	PM	PM
secrétariat téléphonique	7 800,00	6,50
CET	600,00	0,50
Autres impôts	800,00	0,67
Contribution sociale généralisée déductible	3 900,00	4,88
loyers et charges locatives	7 200,00	6,00
Location de matériel et de mobilier	1 200,00	1,00
Autres charges TFSE	1 000,00	0,83
Prime d'assurances	800,00	0,67
Frais de véhicule	5 500,00	4,58
charges sociales obligatoires et facultatives	18 000,00	15,00
Fournitures de bureau, documentation, Pet T	2 500,00	2,08
Autres frais divers de gestion	1 500,00	0,01
Dotation aux amortissements	1 600,00	1,33
Frais financiers	400,00	0,33
<b>TOTAL DES CHARGES D EXPLOITATION</b>	<b>53 500,00</b>	<b>44,58</b>

# ETABLIR SON BUDGET

	<b>MONTANT</b>	<b>%</b>
<b>MONTANT NET DES RECETTES</b>	<b>120 000,00</b>	<b>100,00</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D EXPLOITATION</b>	<b>53 500,00</b>	<b>44,58</b>
<b>EXCEDENT</b>	<b>66 500,00</b>	<b>55,42</b>
EMPRUNT A REMBOURSER		0,00
<b>DISPONIBLE RESULTAT</b>	<b>66 500,00</b>	

# BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

- ⊙ **ACHAT D'UN BIEN PROFESSIONNEL** = Bien affecté à l'exercice de l'activité :
  - Ordinateur, mobilier
  - Achat de la clientèle
  - Local professionnel
  - Aménagement matériel etc....
  - SCM
  - Automobile
  - Parts sociales, SCP, SELARL.....

# BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

## ⊙ Valorisation de la patientèle:

- Cela dépend des conditions d'exercice (structure médicale, clinique etc.....)
- Cela dépend de la spécialité plus ou moins réglementée.....

## ⊙ Les constats:

- une valorisation en l'état assez faible, sauf exception.
- La notion de valeur patrimoniale est une notion qui devient subjective et aléatoire.....

# BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

- ◉ Une valorisation en % des honoraires perçus par le praticien qui se situe dans une fourchette actuelle comprise entre 0% et 20% maximum
- ◉ Sauf cas particulier et exceptionnel

# BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

## ◎ Acquisitions de biens professionnels:

- Établir des devis
- Se faire conseiller pour la valorisation des parts sociales de société

## ◎ Quelques axes de réflexions sur la durée des emprunts

- maximum 7 ans pour la patientèle
- 15 ans pour l'immobilier
- 3- 5 ans pour le matériel ou l'automobile

# BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

⊙ Les acquisitions doivent être financées :

- Par des apports personnels

- Par des moyens de financement comme:

- L'emprunt pour l'achat de patientèle

- Le crédit bail ou la LLD pour le matériel médical, l'automobile etc

.....

# BUSINESS PLAN POUR UNE REPRISE

- ⊙ Le banquier exigera un apport personnel
  - Mais garder quelques réserves au cas où ?
- ⊙ Les frais d'emprunt sont déductibles (frais dossiers et intérêts.....)
- ⊙ Ce qu'il faut retenir : L'emprunt vous engage, il faut donc :
  - « justifier » de vos possibilités de faire face aux remboursements
  - et vous garantir votre train de vie en fonction de votre situation familiale

# QUELQUES CONSEILS

## ⦿ Quoi déduire?

- Toutes dépenses engagées pour l'acquisition de votre revenu.....
- Bien garder les pièces justificatives, et d'une manière générale justifier la dépense,
- Quelques dépenses forfaitaires.....

# POURQUOI ADHÉRER À OGALIA ?

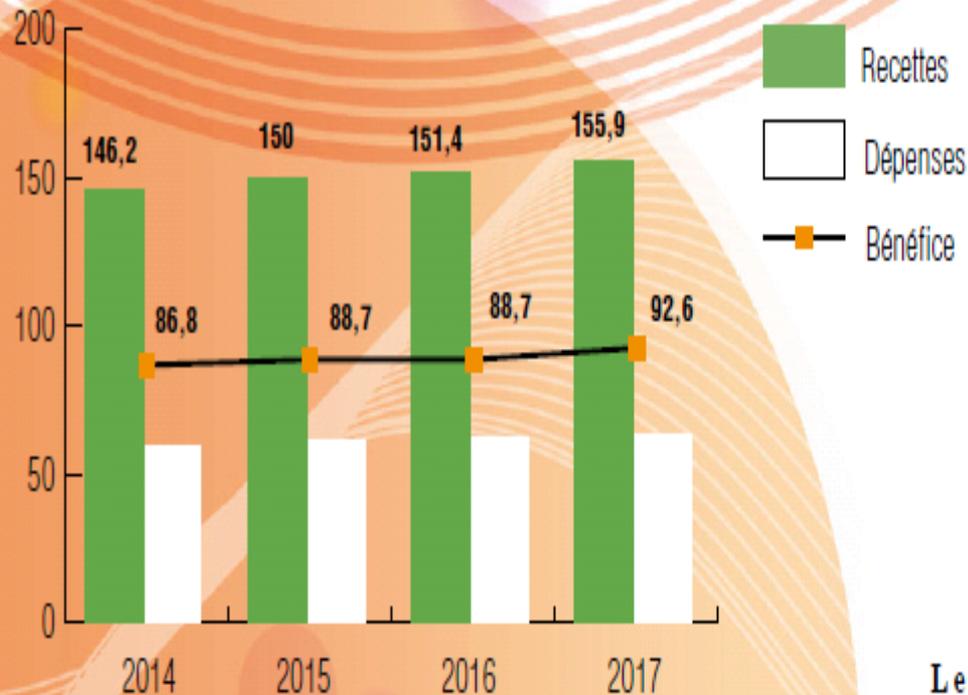
- ⊙ A titre préventif ( dépassement du seuil de 70000 € à compter des revenus 2017)
- ⊙ Pour sécuriser votre fiscalité professionnelle (formation, contrôles effectués sur votre déclaration .....
- ⊙ Eviter une majoration de 25% de votre bénéfice
- ⊙ **Médecins conventionnés secteur 1 :**  
déduction complémentaire de 3% pour la 1<sup>ère</sup> année d'adhésion

**Tableau récapitulatif des avantages fiscaux particuliers des médecins sous conditions d'application**

	Médecins secteur I		Autres médecins <sup>(1)</sup>
<b>Adhérent d'une ARAPL<sup>(2)</sup></b>	<b>1<sup>re</sup> année d'adhésion :</b> - dispense de la majoration de 25 % - déduction forfaitaire de 2 % - déduction complémentaire de 3 % - obligations comptables des adhérents des associations agréées	<b>OU</b>	- déduction forfaitaire de 2 % - abattement groupe III - déduction complémentaire de 3 % - majoration de 25 % (après application de l'abattement et des déductions) - obligations comptables des adhérents des associations agréées
	<b>Après la 1<sup>re</sup> année d'adhésion :</b> - dispense de la majoration de 25 % - déduction forfaitaire de 2 % - obligations comptables des adhérents des associations agréées		
<b>Non adhérent d'une ARAPL</b>	- déduction forfaitaire de 2 % - abattement groupe III - déduction complémentaire de 3 % - majoration de 25% (après application de l'abattement et des déductions) - obligations comptables (CGI, art. 99) - déclaration des honoraires selon relevé des caisses sociales (tolérance, V. <u>973</u> )		- majoration de 25 % - obligations comptables (CGI, art. 99)
<b>Exercice en zone déficitaire en soins</b>	exonération d'impôt sur le revenu à hauteur de 60 jours de permanence par an (V. <u>991</u> ) Revalorisation de 20 % des honoraires perçus au titre d'une activité en groupe exercée dans la zone par : - les médecins généralistes conventionnés ; - ou médecins généralistes secteur II ayant opté pour la coordination des soins (V. <u>999</u> ) Les remplaçants ne sont pas concernés.		
(1) Médecins secteur II, médecins hors convention et médecins remplaçants non installés (2) Pour tous les adhérents : - réduction d'impôt, s'ils ne dépassent pas le seuil de recettes du régime déclaratif spécial et optent pour le régime de la déclaration contrôlée (V. <u>837</u> [Crédits et réductions d'impôt] ),			

# Statistiques de la conférence des arapl : Médecins Généralistes : 12014 (revenus 2017)

Analyse d'activité en K€



Le partenaire des Professions Libérales

2018

# Médecin généraliste

Régime de TVA : Exonéré  
Professions Médicales et Paramédicales



TRANCHES DE RECETTES EN K€	Moyenne générale		≤ 110,5		> 110,5 ≤ 147		> 147 ≤ 191,6		> 191,6	
	12014	%	3 004	%	3003	%	3004	%	3003	%
Effectif (nombre de professionnels)										
Recettes encaissées	166,1	106,54	85,2	107,17	138,7	107,44	179,2	106,79	261,2	105,75
Débours payés										
Honoraires rétrocédés	10,2	6,54	5,7	7,17	9,6	7,44	11,4	6,79	14,2	5,75
<b>MONTANT NET DES RECETTES</b>	<b>155,9</b>	<b>100,00</b>	<b>79,5</b>	<b>100,00</b>	<b>129,1</b>	<b>100,00</b>	<b>167,8</b>	<b>100,00</b>	<b>247,0</b>	<b>100,00</b>
Achats	0,9	0,58	0,5	0,63	0,7	0,54	0,9	0,54	1,3	0,53
Salaires nets	4,0	2,57	1,4	1,76	3,3	2,56	4,6	2,74	6,8	2,75
Charges sociales	2,7	1,73	0,9	1,13	2,2	1,70	3,1	1,85	4,6	1,86
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>6,7</b>	<b>4,30</b>	<b>2,3</b>	<b>2,89</b>	<b>5,5</b>	<b>4,26</b>	<b>7,7</b>	<b>4,59</b>	<b>11,4</b>	<b>4,62</b>
Taxe Professionnelle	0,6	0,38	0,5	0,63	0,6	0,46	0,6	0,36	0,6	0,24
CSG déductible	5,4	3,46	2,7	3,40	4,3	3,33	5,8	3,46	8,8	3,56
Autres impôts	0,9	0,58	0,5	0,63	0,8	0,62	1,0	0,60	1,4	0,57
<b>IMPÔTS ET TAXES</b>	<b>6,9</b>	<b>4,43</b>	<b>3,7</b>	<b>4,65</b>	<b>5,7</b>	<b>4,42</b>	<b>7,4</b>	<b>4,41</b>	<b>10,8</b>	<b>4,37</b>

TRANCHES DE RECETTES EN K€	Moyenne générale		≤ 110,5		> 110,5 ≤ 147		> 147 ≤ 191,6		> 191,6	
	Effectif (nombre de professionnels)	12014	%	3 004	%	3003	%	3004	%	3003
Loyers et charges locatives	6,8	4,36	4,8	6,04	6,8	5,27	7,5	4,47	8,2	3,32
Autres locations	1,5	0,96	1,4	1,76	1,4	1,08	1,4	0,83	1,9	0,77
Honoraires	2,3	1,48	1,6	2,01	2,2	1,70	2,5	1,49	3,0	1,21
Primes d'assurance	0,9	0,58	0,7	0,88	0,8	0,62	0,9	0,54	1,1	0,45
Autres T.F.S.E	3,9	2,50	2,6	3,27	3,9	3,02	4,4	2,62	4,9	1,98
Frais de déplacement	5,6	3,59	3,8	4,78	5,1	3,95	5,9	3,52	7,6	3,08
Charges sociales personnelles	23,6	15,14	13,0	16,35	20,1	15,57	25,8	15,38	35,5	14,37
Fournitures de bureau et téléphone	3,2	2,05	2,2	2,77	3,0	2,32	3,5	2,09	4,2	1,70
Autres frais divers de gestion	1,9	1,22	1,5	1,89	1,8	1,39	2,0	1,19	2,2	0,89
Dotation aux amortissements	1,6	1,03	1,1	1,38	1,4	1,08	1,8	1,07	2,2	0,89
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>51,3</b>	<b>32,91</b>	<b>32,7</b>	<b>41,13</b>	<b>46,5</b>	<b>36,02</b>	<b>55,7</b>	<b>33,19</b>	<b>70,8</b>	<b>28,66</b>
Produits financiers										
Frais financiers	0,4	0,26	0,2	0,25	0,3	0,23	0,4	0,24	0,5	0,20
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,26</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,25</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,23</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,24</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,20</b>
Gains divers	3,0	1,92	2,8	3,52	3,1	2,40	3,2	1,91	3,0	1,21
Pertes diverses	0,1	0,06	0,1	0,13	0,1	0,08	0,1	0,06	0,1	0,04
<b>BÉNÉFICE</b>	<b>92,6</b>	<b>59,40</b>	<b>42,8</b>	<b>53,84</b>	<b>73,4</b>	<b>56,86</b>	<b>98,8</b>	<b>58,88</b>	<b>155,1</b>	<b>62,79</b>

# STATISTIQUES REGIONALES REVENUS 2017- MEDECINS GENERALISTES

## Analyse d'exploitation de la profession

Année 2017

Médecin généraliste  
Régime de TVA : Exonéré

	Moyenne régionale		Tranches de recettes nettes (données régionales)									
			< 130		130 à < 167		167 à < 212		> 212			
	KE	%	KE	%	KE	%	KE	%	KE	%	KE	%
Effectif (nombre de professionnels)	668		167		167		167		167			
Recettes	191,7	107,88	112,2	107,47	159,0	107,22	205,1	108,81	290,4	107,76		
Débours payés												
Rétrocessions	14,0	7,88	7,8	7,47	10,7	7,22	16,6	8,81	20,9	7,76		
Recettes nettes	177,7	100,00	104,4	100,00	148,3	100,00	188,5	100,00	269,5	100,00		
Produits financiers									0,2	0,07		
Gains divers	3,5	1,97	2,2	2,11	3,5	2,36	3,8	2,02	4,6	1,71		
Total Recettes	181,2	101,97	106,6	102,11	151,8	102,36	192,3	102,02	274,3	101,78		
Achats	0,8	0,45	0,7	0,67	0,6	0,40	1,0	0,53	0,9	0,33		
Total frais de personnel	8,2	4,61	3,8	3,64	7,1	4,79	9,5	5,04	12,4	4,60		
Impôts et taxes	1,4	0,79	1,1	1,05	1,4	0,94	1,5	0,80	1,8	0,67		
Loyers	8,0	4,50	6,4	6,13	7,7	5,19	8,6	4,56	9,4	3,49		
Travaux fournitures et services extérieurs	7,9	4,45	6,1	5,84	7,2	4,86	9,0	4,77	9,5	3,53		
Transports et déplacements	6,6	3,71	4,6	4,41	5,9	3,98	7,1	3,77	8,6	3,19		
Charges sociales personnelles	26,4	14,86	16,1	15,42	22,2	14,97	28,3	15,01	39,1	14,51		
Frais divers de gestion	4,8	2,70	3,6	3,45	4,2	2,83	4,8	2,55	5,9	2,19		
Frais financiers	0,4	0,23	0,3	0,29	0,4	0,27	0,4	0,21	0,4	0,15		
Pertes diverses	0,1	0,06			0,1	0,07			0,2	0,07		
Total dépenses	64,6	36,36	42,7	40,90	56,8	38,30	70,2	37,24	88,2	32,73		
Résultat d'exploitation	116,6	65,62	63,9	61,21	95,0	64,06	122,1	64,77	186,1	69,05		
Frais d'établissement												
Amortissements et provisions	-1,6	-0,90	-1,4	-1,34	-1,4	-0,94	-1,6	-0,85	-1,9	-0,71		
Résultat de la SCM							-0,1	-0,05				
Plus ou moins values à court terme	0,2	0,11	0,1	0,10	0,1	0,07	0,2	0,11	0,4	0,15		
Réintégrations-déductions diverses	-10,7	-6,02	-5,1	-4,89	-8,6	-5,80	-7,8	-4,14	-21,2	-7,87		
Résultat net fiscal	104,5	58,81	57,5	55,08	85,1	57,38	112,8	59,84	163,4	60,63		

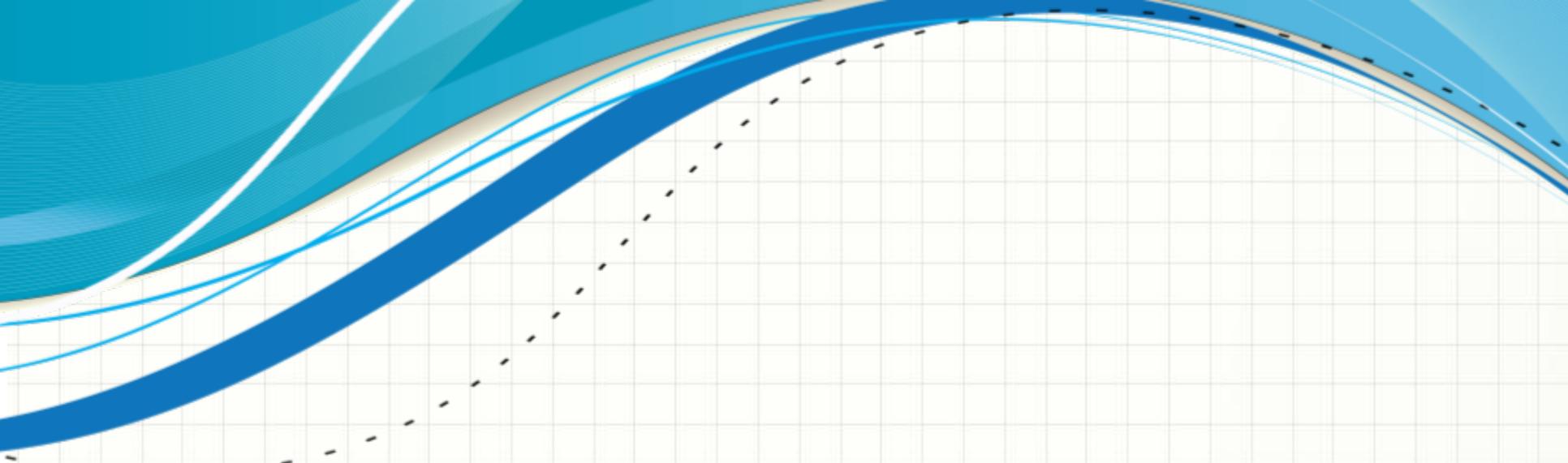
# STATISTIQUES REGIONALES REVENUS 2016- MEDECINS GENERALISTES

Achats	0,8	0,47	0,7	0,70	0,8	0,56	0,8	0,44	0,9	0,35
Total frais de personnel	8,0	4,66	2,9	2,91	7,9	5,49	9,8	5,24	11,5	4,44
Impôts et taxes	1,4	0,82	0,9	0,90	1,4	0,97	1,5	0,82	1,8	0,70
Loyers	8,0	4,66	6,2	6,23	7,8	5,42	8,7	4,75	9,3	3,59
Travaux fournitures et services extérieurs	7,7	4,48	5,9	5,93	6,9	4,79	8,6	4,69	9,3	3,59
Transports et déplacements	6,7	3,90	4,9	4,92	5,6	3,89	7,7	4,20	8,4	3,24
Charges sociales personnelles	26,0	15,14	15,5	15,58	22,6	15,69	27,7	15,11	38,2	14,75
Frais divers de gestion	4,8	2,80	3,6	3,62	4,3	2,99	4,8	2,62	5,8	2,24
Frais financiers	0,4	0,23	0,3	0,30	0,4	0,28	0,4	0,22	0,5	0,19
Pertes diverses	0,1	0,06			0,1	0,07	0,1	0,05		
<b>Total dépenses</b>	<b>83,9</b>	<b>37,22</b>	<b>40,9</b>	<b>41,11</b>	<b>57,8</b>	<b>40,14</b>	<b>69,9</b>	<b>38,13</b>	<b>85,7</b>	<b>33,10</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>110,8</b>	<b>64,53</b>	<b>60,6</b>	<b>60,90</b>	<b>89,0</b>	<b>61,81</b>	<b>116,6</b>	<b>63,61</b>	<b>177,2</b>	<b>68,44</b>
Frais d'établissement										
Amortissements et provisions	-1,8	-0,93	-1,3	-1,31	-1,6	-1,11	-1,5	-0,82	-2,1	-0,81
Résultat de la SCM			-0,1	-0,10					-0,1	-0,04
Plus ou moins values à court terme	0,2	0,12	0,1	0,10	0,1	0,07	0,2	0,11	0,4	0,15
Réintégrations-déductions diverses	-9,4	-5,47	-5,0	-5,03	-5,3	-3,68	-8,7	-4,75	-18,6	-7,18
<b>Résultat net fiscal</b>	<b>100,0</b>	<b>58,24</b>	<b>54,3</b>	<b>54,57</b>	<b>82,2</b>	<b>57,08</b>	<b>106,6</b>	<b>58,16</b>	<b>156,8</b>	<b>60,56</b>

# STATISTIQUES NATIONALES MEDECINS REMPLACANTS

2017

TRANCHES DE RECETTES EN K€	Moyenne générale		≤ 51,2		> 51,2 ≤ 72,3		> 72,3 ≤ 101,7		> 101,7	
	Effectif (nombre de professionnels)	%	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Effectif (nombre de professionnels)	1147		287		287		287		286	
Recettes encaissées	86,5	103,22	36,0	100,56	62,8	100,48	87,3	102,46	160,1	105,33
Débours payés										
Honoraires rétrocedés	2,7	3,22	0,2	0,56	0,3	0,48	2,1	2,46	8,1	5,33
<b>MONTANT NET DES RECETTES</b>	<b>83,8</b>	<b>100,00</b>	<b>35,8</b>	<b>100,00</b>	<b>62,5</b>	<b>100,00</b>	<b>85,2</b>	<b>100,00</b>	<b>152,0</b>	<b>100,00</b>
Achats	0,3	0,36	0,1	0,28	0,1	0,16	0,3	0,35	0,6	0,39
Salaires nets	0,7	0,84			0,1	0,16	0,2	0,23	2,3	1,51
Charges sociales	0,4	0,48					0,1	0,12	1,6	1,05
CHARGES DE PERSONNEL	1,1	1,31			0,1	0,16	0,3	0,35	3,9	2,57
Taxe Professionnelle	0,4	0,48	0,4	1,12	0,4	0,64	0,4	0,47	0,5	0,33
CSG déductible	3,2	3,82	1,8	5,03	2,7	4,32	3,1	3,64	5,0	3,29
Autres impôts	0,4	0,48	0,2	0,56	0,4	0,64	0,3	0,35	0,8	0,53
IMPÔTS ET TAXES	4,0	4,77	2,4	6,70	3,5	5,60	3,8	4,46	6,3	4,14
Loyers et charges locatives	1,5	1,79	0,2	0,56	0,4	0,64	1,2	1,41	4,0	2,63
Autres locations	1,2	1,43	0,2	0,56	0,4	0,64	1,4	1,64	3,0	1,97
Honoraires	1,2	1,43	0,7	1,96	0,9	1,44	1,1	1,29	1,9	1,25
Primes d'assurance	0,4	0,48	0,3	0,84	0,3	0,48	0,3	0,35	0,7	0,46
Autres T.F.S.E	1,1	1,31	0,3	0,84	0,6	0,96	1,0	1,17	2,7	1,78
Frais de déplacement	4,7	5,61	2,7	7,54	4,4	7,04	5,4	6,34	6,5	4,28
Charges sociales personnelles	11,2	13,37	6,6	18,44	8,8	14,08	11,0	12,91	18,5	12,17
Fournitures de bureau et téléphone	1,1	1,31	0,6	1,68	0,8	1,28	1,0	1,17	2,1	1,38
Autres frais divers de gestion	1,4	1,67	0,8	2,23	1,2	1,92	1,2	1,41	2,3	1,51
Dotation aux amortissements	0,6	0,72	0,2	0,56	0,3	0,48	0,6	0,70	1,2	0,79
TOTAL DES CHARGES	24,4	29,12	12,6	35,20	18,1	28,96	24,2	28,40	42,9	28,22
Produits financiers										
Frais financiers	0,1	0,12	0,1	0,28	0,1	0,16	0,1	0,12	0,2	0,13
RÉSULTAT FINANCIER	-0,1	-0,12	-0,1	-0,28	-0,1	-0,16	-0,1	-0,12	-0,2	-0,13
Gains divers	1,2	1,43	1,9	5,31	1,0	1,60	0,7	0,82	1,3	0,86
Pertes diverses										
<b>BÉNÉFICE</b>	<b>55,1</b>	<b>65,75</b>	<b>22,5</b>	<b>62,85</b>	<b>41,6</b>	<b>66,56</b>	<b>57,2</b>	<b>67,14</b>	<b>99,4</b>	<b>65,39</b>



***VOUS AVEZ DES  
QUESTIONS ?***